

<http://www.kvitov.ru>

<http://www.altacons.ru>

**ВАМ *НЕ* СТОИТ
ТРАТИТЬ
ДЕНЬГИ
НА АУДИТ**

*если Вас не
интересует ...*

© Квитов Евгений Николаевич, 2009г.

... если вас не интересует:

- достоверна ли информация, которую вам дает ваш бухгалтер;



Никакого труда не составляет понять, что ваш бухгалтер не прав когда в кассе или на расчетном счете минусовые остатки, прибыль от продаж товара равна товарообороту, а товарные запасы на складах изменяются только в сторону увеличения.

Такому учету никто верить не будет и делать на его основе какие-то выводы тем более. Все гораздо хуже, когда на первый взгляд все сходится. Руководитель берет

... если вас не интересует:

показатели учета за основу при принятии решений – и «почему-то», результат оказывается совсем не такой, как предполагалось.

Когда я работал финансовым директором в одной компании, ценообразование было завязано на фактические расходы и согласованную с заказчиком норму прибыли.

В целях ускорения производства, магазины отпускали нам материалы без предоплаты сразу на объекты. Затем предъявляли счета на оплату.

До определенного момента мы не вели учет счетов на оплату выписанных нам поставщиками стройматериалов и периодически вставали перед фактом, когда первичные документы (накладные) поступали уже после завершения объекта. «Почему-то» реальная себестоимость производства оказывалась выше, а часть

... если вас не интересует:

произведенных расходов проявлялась после того как заказчик уже заплатил последнюю сумму.

Чтобы исправить ситуацию потребовался взгляд со стороны. Только после того, как была проведена внутренняя «аудиторская проверка» было принято решение внести изменение в порядок работы с первичными документами. После этого, каждое утро директор имел информацию о материалах оплаченных, но еще не принятых к учету в разрезе всех строительных объектов. Больше проблема с «потерей материалов» для предъявления заказчику не повторялась!

... если вас не интересует:

**- а не придется ли отвечать по не своим
долгам;**



Однажды, мне довелось взглянуть на пользу от аудиторской проверки с непривычной для меня точки зрения.

Вступающий в должность директор одного крупного предприятия, не являющийся его собственником, попросил меня оценить и зафиксировать документально ту ситуацию, которая сложилась на предприятии на момент принятия им дел от предыдущего руководства.

... если вас не интересует:

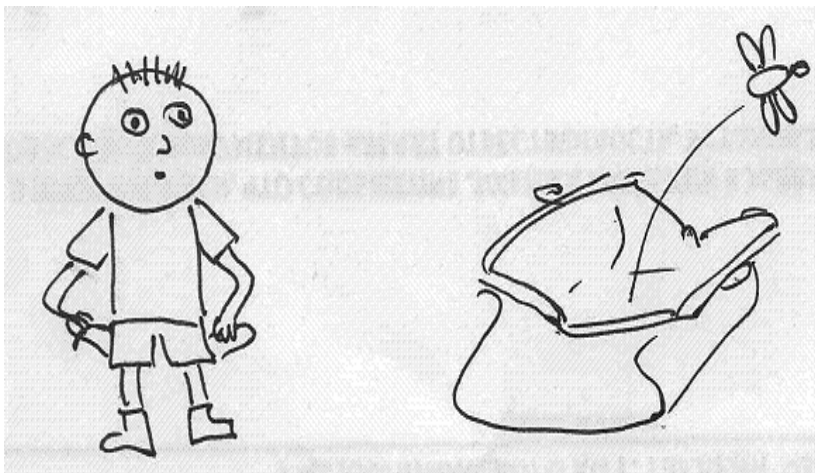
Его заработная плата сильно зависела от финансового результата, и он не хотел брать на себя случайные и преднамеренные убытки, которые были получены или, быть может, еще только предполагались к получению.

В особенности это касалось расчетов с покупателями и подрядчиками, количественного выражения выполненных объемов работ и сопоставление его с такими же объемами подрядчиков.

В результате, используя наш отчет, директор подписал правильный акт приема-передачи дел от предыдущего руководства компании. Получил твердую стартовую площадку для своего достойного заработка и уверенность в том, что неприятных сюрпризов в его ближайшем будущем не предвидится!

... если вас не интересует:

- не платите ли вы лишних налогов;



Иногда стремление любой ценой избежать разногласий с ИФНС приводит к странным для руководителя, но совершенно «нормальным» для бухгалтера ситуациям.

Когда я спросил главного бухгалтера проверяемой мной компании:

- Почему на счетах учета НДС, полученного от поставщиков более 30 млн. руб. не принято к вычету налога?

я получил очень логичный с ее точки зрения ответ:

... если вас не интересует:

– Есть норматив, в пределах которого принятие НДС к вычету считается в ИФНС нормальным, и в только в пределах этого норматива мы и принимаем НДС к вычету...

- А когда будет принят к вычету остальной НДС?

- Ну будет же у нас когда-нибудь больше выручки – тогда и примем!

При этом компания имела большое количество кредитов, по которым уплачивались проценты. Надо ли говорить, что даже при ставке рефинансирования предприятие потеряло больше 3 млн. руб. в год!

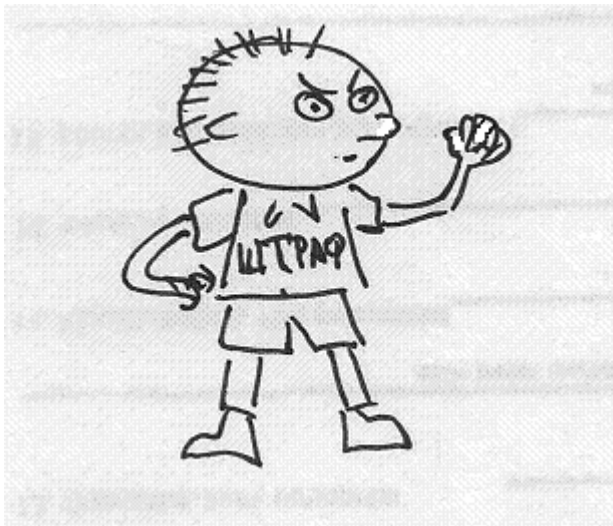
Аудиторы чаще всего имеют другой взгляд на ситуацию, гораздо более способны и готовы отстаивать свою точку зрения в отношениях с ИФНС, нежели бухгалтерия. И это понятно - такая защита своей точки зрения более эффективно осуществляется теми, кто на этом специализируется. А

... если вас не интересует:

простая консультация с нами сэкономила бы
компании в тысячу раз больше
произведенных расходов!

... если вас не интересует:

- не грозят ли вам штрафные санкции от проверок;



Наверное, нет в России такого руководителя, который не рассматривает аудит как один из способов генеральной репетиции перед налоговой проверкой. Ну что ж, есть в этом доля правды!

Как бы ни хотелось аудиторам проверять только достоверность отчетности – а без оценки правильности налогообложения – никуда!

... если вас не интересует:

Очень часто, то, что ошибки были исправлены после аудиторской проверки организацией самостоятельно, спасает от значительного штрафа, который был бы неизбежен при проверке ИФНС!

Чего только не встречается на практике!

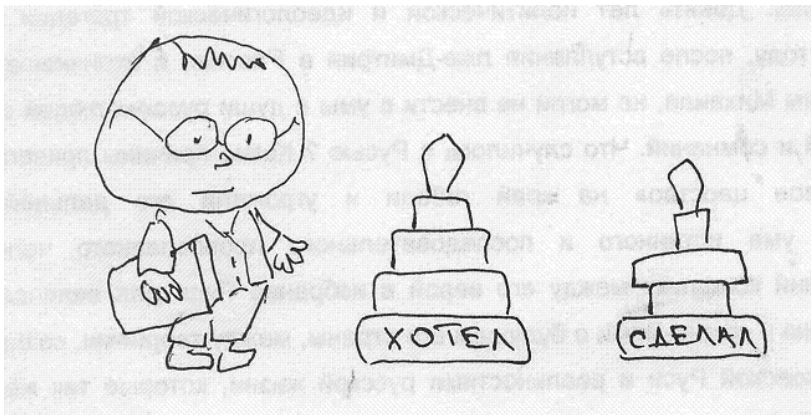
Один из наиболее парадоксальных случаев произошел совсем недавно – компания организовала замечательный налоговый учет, отражала в учете все временные и постоянные налоговые разницы, но из-за неправильно порядка заполнения декларации по налогу на прибыль сумма к доплате по лицевой карточке в ИФНС оказалась на 5 млн. руб. меньше чем следовало! Мы спасли их не только от штрафа 20% от занижения налога к уплате, но и от возможного уголовного дела – сумма-то не маленькая!

... если вас не интересует:

Чаще всего бухгалтер из-за текущей работы либо не успевает изучать изменения в законодательстве либо не успевает привести в порядок требуемый набор документов. И то и другое приводит к ошибкам. Аудиторская проверка вынуждает найти время на устранение этих недостатков, что однозначно полезно в любом случае!

... если вас не интересует:

- насколько соответствует ваш документооборот тому, что вы хотите сделать;



Вот уж где отразился весь размах человеческой мысли! Самое интересное, что договоры во многих предприятиях составляются не юристами, а ведущими специалистами профильных направлений! Видите ли – юристы не знают специфики производства. В результате специфично производственные договоры становятся специфично проблемными для бухгалтерского и для налогового учета. Порядок перехода прав собственности на то,

... если вас не интересует:

что сделано диаметрально отличается от того, что думают «составители договоров», а часть существенных условий вообще отсутствует!

Юристы на предприятии для того и нужны, чтобы предусмотреть возможные проблемы в будущем. Если нет своего юриста – есть же мы – аудиторы!

На моей практике встретился «договор совместной деятельности» по которому каждая сторона до момента завершения строительства привлекала дольщиков, переуступала им не построенные объекты авансом в зачет выполняемых этими дольщиками работ на этом «договоре совместной деятельности»!

Учет такого договора по действующим нормам законодательства был практически нереален, и «выяснилось» это в момент закрытия договора. Результат – несколько миллионов рублей уплаченного в бюджет НДС (сверх того, что предполагалось) и

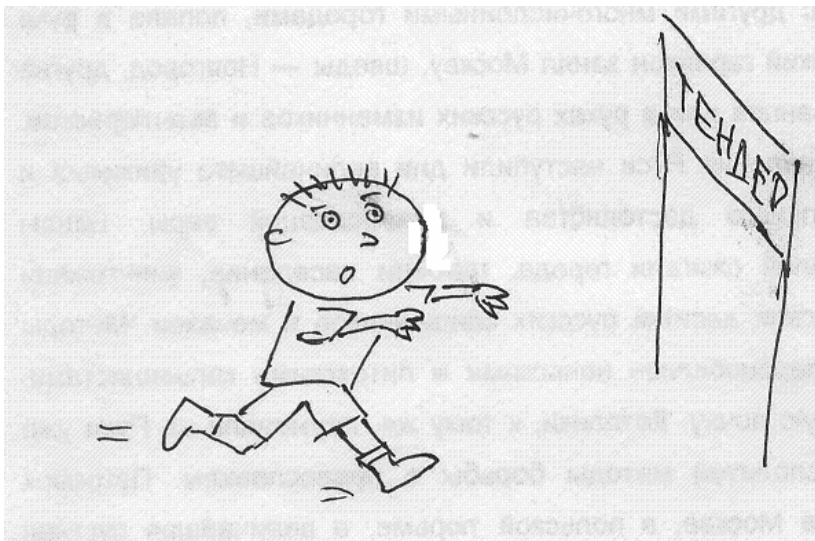
... если вас не интересует:

тайная надежда, что при проверке больше ничего не найдут.

А ведь можно было получить консультацию по минимизации налогообложения конкретной сделки за сумму в тысячу раз меньше переплаты в бюджет!

... если вас не интересует:

- участие в тендерах и вам не нужно лишнее доверие со стороны потенциального заказчика;



В последнее время получила распространение другая услуга – в свете последних решений ИФНС о санкциях против тех, кто работает с «проблемными предприятиями», вопрос защиты от обвинения в умысле и в получении «необоснованной налоговой выгоды» стал очень актуален.

... если вас не интересует:

Наши партнеры запрашивают услугу по подтверждению «чистоты своих контрагентов». А что может быть более весомым аргументом в данном вопросе, чем заключение аудиторской компании?!

Все большее количество крупных компаний при заключении контракта с новым контрагентом, проводят его оценку силами своей внутренней безопасности.

Публикация на своем сайте аудиторского заключения снимает при этом определенно большое количество вопросов.

... если вас не интересует:

- вопрос заключения сложных и дорогостоящих сделок;



Помимо того, что при заключении контракта возможны недоразумения с его формой и содержанием, существует также вероятность признания совершенных сделок недействительными с последующим возвратом сторонам всего полученного ими по сделке.

По данной схеме работают рейдеры. Совсем недавно были опубликованы данные о преступной группировке рейдеров, которые захватили десятка полтора крупнейших

... если вас не интересует:

предприятий. Во многих случаях виной тому были сделки с предприятиями, находившимися на грани банкротства, либо обладающих такими признаками.

То же самое можно сказать и о заключении контрактов, подписываемых лицами, чьи полномочия не подтверждены требуемым пакетом документов.

Не подстраховав себя услугой аудиторов, предприятия фактически теряли свой бизнес, а в лучшем случае просто несли ощутимые убытки!

При этом достаточно было сделать не комплексную проверку, а только экспресс анализ и инвентаризацию активов и обязательств контрагента. Не так уж много для своего спокойствия и надежности.

В прошлом году мы делали оценку рентабельности производства завода сварочных электродов, расположенного одном из городов Европейской части России.

... если вас не интересует:

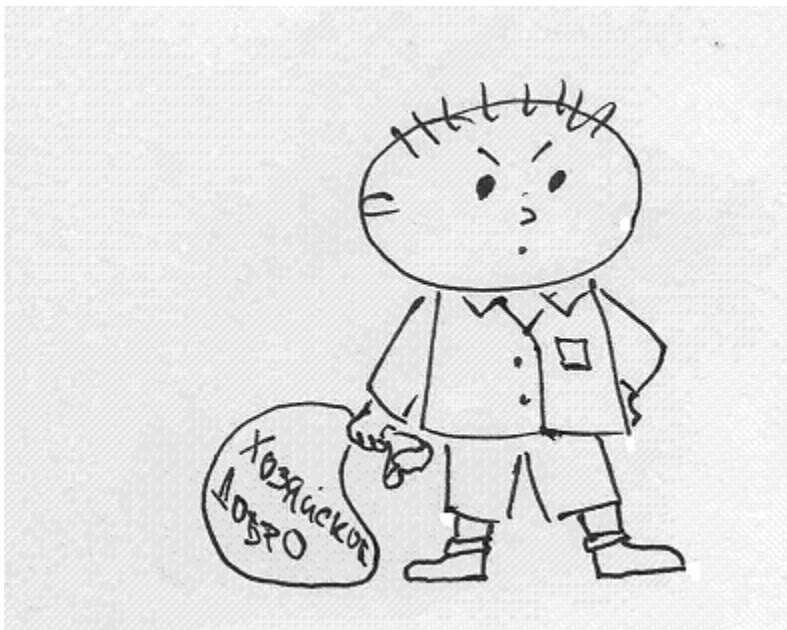
Два крупнейших предприятия при совершении сделки купли-продажи завода, решили рассмотреть все скрытые резервы прибыльности завода. Мы проверили соответствие технологического цикла нормам расхода сырья, проанализировали закупочные цены, и возможные ненужные для производства расходы.

Конечно, кое-какие резервы нашлись ... но не настолько, чтобы поднять цену покупки в два раза!

В результате, наш заказчик – покупатель производства сэкономил более 200 млн. руб. за счет того, что не переплатил за приобретаемый завод. А мы в дальнейшем приобрели еще одного партнера в лице продавца этого производства.

... если вас не интересует:

- не воруют ли ваши сотрудники;



До недавнего времени мне доводилось анализировать хищения только материально ответственными лицами и кассирами, при ослабленном контроле со стороны руководства. Однако за последний год я стал свидетелем, точнее даже экспертом, по двум делам, которые расширили мою веру в то, что профессия бухгалтера «творческая».

... если вас не интересует:

В первом случае главный бухгалтер, имея на руках электронно-цифровую подпись, отправлял платежи правильным контрагентам с ошибками в платежных поручениях, добиваясь возврата платежей из банка как невыясненных. А дальше отправлял эти платежи в «свои» фирмы.

Руководство думало, что заплатило кому надо, а бухгалтер подделывал выписки и не разубеждал директора, что платеж кому надо ушел.

Во втором случае все было еще интересней. Бухгалтер материального стола сумела получить наличные деньги более чем за 200 тонн дизельного топлива, используя особенности технологии и бухгалтерского учета.

Я просто восхищался, как знание технологического процесса и слабостей внутреннего контроля позволило

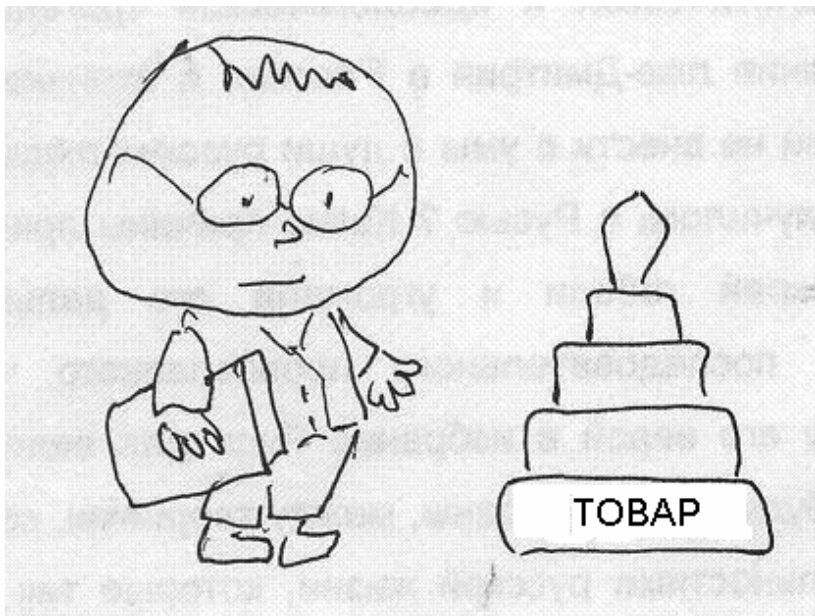
... если вас не интересует:

проворачивать хищения более двух лет подряд – ежемесячно!

Скажу по секрету, если бы в инвентаризации участвовали независимые аудиторы, фирме бы не пришлось восстанавливать свои интересы через суд!

... если вас не интересует:

- подтверждение для банка реальности остатков на ваших складах;



Один мой хороший знакомый – успешный предприниматель, директор крупного предприятия, начал сотрудничество с нами по одной простой причине. Когда он в очередной раз пришел в банк получать кредит, с него потребовали подтвердить достоверность тех остатков, которые отражены в его бухгалтерском

... если вас не интересует:

балансе. Банк тем самым поделил ответственность за невозврат выданного кредита между заемщиком и аудитором, подписавшимся под достоверностью сданного в банк баланса. В результате – выиграла все: предприятие получило кредит для расширения своей производственной деятельности, банк получил гарантию, а я получил еще одного партнера!

... если вас не интересует:

- привлечение инвесторов, а акционерам и собственникам безразлично то, сколько дивидендов им положено и стоит ли снова вкладывать в вашу компанию;



Скажу откровенно – таких компаний не только в России, но и по всему миру подавляющее большинство. Для того, чтобы привлекать инвесторов, нужно иметь четкую

... если вас не интересует:

систему контроля за всеми этапами производственного процесса, систему контроля за менеджерами и отлаженную систему показателей, продаж и прибыли. Очень немногие отваживаются перестраивать свой бизнес так, чтобы все это внедрить. Да и как все внедрить, когда не всегда понятно – что и как происходит. Если нет единообразия в отражении в учете одних и тех же операций, то сравниваются зачастую не яблоки с яблоками, а гайки с помидорами. И выводы из этого получаются такие же «информативные». Чтобы привлечь инвесторов им нужно пообещать, вернее даже убедить, что вы знаете, какой результат получится от вложений!

Если вы когда-нибудь решите этим заняться – позовите нас, мы поможем сделать учет более правильным, а систему отчетов более прозрачной.

... если вас не интересует:

Помните: зарубежные специалисты утверждают, что основная причина проблем любого производства – использование неправильной системы показателей. Так давайте же определим правильную систему и внедрим ее!

... если вас не интересует:

- учеба на ошибках других, и вы ждете своих собственных;



Кто-то из древних говорил: «На своих ошибках учатся только дураки, а на чужих ошибках не учится никто!».

Наверное, это действительно так. Но все же, прежде, чем придет ИФНС и покажет вам ваши собственные ошибки, давайте предоставим это дело специалистам, которые не только сделают процесс нахождения ошибок более дешевым, но и предупредят о

... если вас не интересует:

других ошибках, которые в данной ситуации обычно совершаются!

Эти ошибки можно исправлять, а можно и не исправлять, но это уже будет осознанным решением. Всегда можно чего-то не делать, но нужно знать, что ты этого не делаешь (кто-то сказал – не помню). И еще лучше, если будешь готовым отстаивать свое мнение, даже если кто-то считает, что оно ошибочное.

... если вас не интересует:

- не стоит ли вам опасаться трудовой инспекции;



В свете имеющегося экономического кризиса, многие предприятия провели массовые сокращения и увольнения. Но это не единственное, почему может «восстать» трудовая инспекция. Несоблюдение норм Трудового Кодекса, противоречие норм коллективного договора, положений по оплате труда и трудовых контрактов действующему законодательству, нарушение трудового режима и размеров выплат в пользу работников – вот неполный перечень

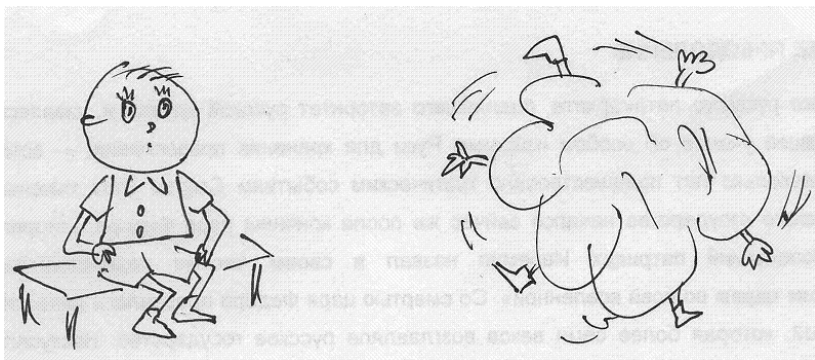
... если вас не интересует:

возможных поводов для встреч с трудовой инспекцией. Во время проверки мы в обязательном порядке отслеживаем все возможные типовые нарушения норм трудового законодательства и видим, что такие нарушения есть. В некоторых случаях они идут со стороны работников, но это плюс только до тех пор, пока эти работники не обратились в суд. В суде вероятность правоты предприятия существенно ниже, чем правоты работника.

Разработка правильного, соответствующего реальным потребностям предприятия, коллективного договора, который помогает в оптимизации взаимоотношений с работниками, а не мешает им – это очень квалифицированный и кропотливый труд.

... если вас не интересует:

- просто взгляд со стороны;



Года три назад, когда я был на проверке на достаточно крупном предприятии, получилось так, что доступ к программе 1С можно было получить только в общей локальной сети компании.

Данный факт нисколько не противоречил моим пожеланиям, и поэтому я старался по максимуму использовать данную возможность.

Количество создаваемых документов (а предприятия было большое) и, соответственно, выборка документов получилась приличная.

... если вас не интересует:

Компьютерная сеть на предприятии была не суперсовременной, и, каждый раз открывая новый документ, я проводил некоторое время в ожидании.

Поговорив с бухгалтерами я удостоверился, что это не единичный случай перегрузки сети, а обыденное явление.

И тут, мне в голову пришла идея – я засекал время на ожидание открытия каждого из тридцати следующих документов, умножил на общее количество документов, созданных на предприятии за проверяемый период и получил – общее время которое тратит вся бухгалтерия на тупое ожидание перед компьютером.

Результат удивил даже меня.

Каждый месяц бухгалтерия составляла более 1000 документов. Открытие документа сопровождалось одной, а то и двумя минутами ожидания в зависимости от количества записей в нем. Получается, что

... если вас не интересует:

каждый месяц 2 – 4 рабочих дня было проведено бесполезно!

В год эта цифра составляла 24 – 48 рабочих дней!!!

На подведении итогов проверки я донес эти цифры до руководства предприятия. И каков же итог? А итог такой – бухгалтерия предприятия до сих пор благодарно нам за обновление своей компьютерной техники и создание новой, более быстрой локальной сети!

Если все это вас не интересует, то, наверное, на вашем предприятии замечательная финансовая и юридическая службы!

А если нет, то перечитайте все еще раз – нам наверняка найдется, о чем поговорить ...

... если вас не интересует:

Об авторе:

Квитов Евгений Николаевич

27.09.1971 г. рождения

"Гарантия качества - основа любого дела. Моя цель - дать эту гарантию всем, кто хочет использовать мой опыт и знания ..."

Опыт работы аудитором с 1997 года. Аттестат на аудит страховщиков, аттестат на общий аудит. Принимал непосредственное участие в получении международной лицензии на аудит RSM-international в консалтинговой группе "Порт-Аудит" - "Топ-аудит". Руководил департаментом стандартизации и контроля ЗАО "Порт-Аудит".

Становился победителем конкурсов:

"Лучший бухгалтер России 1999";

"Лучший бухгалтер России 2000";

"Лучший аудитор России 2001";

автор проекта "Практическое пособие по построению аудиторской выборки"

<http://www.kvitov.ru>

автор программного блока конфигурации для 1С
"1С-Кредитные кооперативы"

... если вас не интересует:

Мое основное место работы - Консалтинговая группа «Альта», г.Тюмень
(юридические услуги, налоговые споры, аудит, финансовое оздоровление посредством банкротства)

г.Тюмень, ул. Полевая, 12 «А

тел/факс +7 (3452) 22-98-16

тел. +7 912 926 46 70

тел. +7 (3452) 53-30-37

<http://www.altacons.ru>

<http://www.nalog72.com> - Интернет-проект

"Тюменские налоги": все о налогах Тюмени и Тюменской области

<http://www.kvitov.ru>